

**Тезис - доклад
для выступления руководителя Офиса трансформации
АО «Узбекистон темир йуллари»
Досметова У.С.**

За последние годы в Узбекистане осуществлены масштабные мероприятия, направленные на развитие сферы жд. транспорта и транспортных коммуникаций, обеспечение высокого уровня безопасности перевозок, совершенствование системы управления отраслью, подготовку квалифицированных специалистов.

В 2023-2024 гг. во исполнение поручений правительства РУз о трансформации железнодорожной отрасли, а также постановления Президента РУз от 10 октября 2023 г. №ПП-329 «О мерах по коренному реформированию сферы железнодорожного транспорта Республики Узбекистан» в АО «Узбекистон темир йуллари» были реализованы и активно реализуются крупномасштабные проекты по реорганизации, развитию железнодорожной сети республики и др.

Так, на базе компании и предприятий, входящих в её состав, сформированы 3 акционерных общества, 1 учреждение и 2 общества с ограниченной ответственностью:

АО «Темирйулинфратузилма» — по обеспечению функционирования объектов железнодорожного хозяйства, хозяйств электроснабжения, сигнализации и связи, локомотивного хозяйства, единого диспетчерского центра и грузовых станций, а также развитию данных инфраструктурных объектов;

АО «Темирйулкарго» — по оказанию услуг грузоперевозок, содержанию и развитию хозяйства грузовых вагонов и контейнеров, организации мультимодальных перевозок «от двери до двери», созданию логистических центров и терминалов;

АО «Темирйулэкспресс» — по оказанию услуг перевозки пассажиров на высокоскоростных электропоездах, а также содержанию и развитию хозяйства высокоскоростных электропоездов;

ООО «Темир йул вокзаллари» по обеспечению деятельности вокзалов, а также ООО «Шахар атрофида йуловчи ташиш» по пригородным пассажирским перевозкам в составе АО «Узтемирйулйуловчи»;

учреждение «Темир йул ижтимоий хизматлар» — по осуществлению системной работы по содержанию детских лагерей, объектов здравоохранения, культурно-просветительских и спортивных объектов, увеличению поступлений от оказываемых населению услуг, а также их поэтапному переводу на самофинансирование.

Профильным министерствам и ведомствам передано большое количество непрофильных активов и объектов недвижимости, находящихся в управлении компании.

На пункте пропуска «Ок куприк» (Казахстан – Узбекистан) пропускная способность поездов увеличена с 28 до 40 пар (+43%), также в результате строительства 10 дополнительных путей на 7 станциях близь столицы пропускная способность увеличилась на 30 процентов.

В целях сопровождения процессов трансформации привлечены международные консалтинговые компании, в том числе из числа «большой четвёрки» - «Pricewaterhouse Coopers» и совместно, с которыми ведётся активная работа по разработке операционной модели АО «Узбекистон темир йуллари», подготовки рекомендаций по методике раздельного управленческого учета расходов.

В сфере развития пассажирского хозяйства:

в целях привлечения инвесторов на основе государственно-частного партнерства на железнодорожные вокзалы Ташкент-Центральный, Самарканд и Коканд, изучена существующая пустующая территория этих вокзалов и передана предпринимателям в аренду через аукцион, привлечены 108 объектов предпринимательства;

в целях повышения качества оказания услуг пассажирам на железнодорожном транспорте, развития туристического потенциала регионов подписаны договора о приобретении 6 высокоскоростных электропоездов «Hyundai Rotem»;

приостановленное с 2020 года в связи с пандемией коронавируса движение пассажирских поездов в направлении «Ташкент-Москва» (Россия) восстановлено с 24 сентября 2024 года;

также с 24 сентября 2024 года запущено новое международное пассажирское сообщение в направлении «Нукус – Мангистау» (Казахстан);

на сегодняшний день компанией в среднем за один день перевозится более 27 тысяч пассажиров.

В части повышения операционной эффективности:

завершены работы по электрификации железнодорожного участка «Бухара – Ургенч – Хива»;

в результате улучшения состояния инфраструктуры средняя участковая скорость участка увеличилась на 15%;

за счет цифровизации и повышения операционной эффективности в железнодорожной отрасли сроки доставки грузов сократились на 40%;

в результате разрешения одновременного пересечения грузовых поездов с высокоскоростным поездом «Афросиаб» на станциях и перегонах на участке «Ташкент-Самарканд-Карши-Шахрисабз», предотвращен простой грузовых поездов на участках «Ташкент-Узбекистан», «Ташкент-Баявут» и «Баявут-Мароканд».

На основании рекомендации Всемирного Банка утверждён порядок компенсации за счет средств Государственного бюджета убытков от оказания услуг по перевозке пассажиров во внутреннем сообщении.

Также, совместно со Всемирным банком, «Pricewaterhouse Coopers» и другими международными консалтинговыми компаниями был разработан и утвержден в новой редакции Закон «О железнодорожном транспорте» (28 ноября 2024 года № ЗРУ-1006).

В целях ускорения процессов цифровизации компании:

за счёт внедрения принципа оказания услуг клиентам «Ягона дарча» («Единое окно») время отправки грузов сократилось с 72 до 12 часов, а количество процессов – с 7 до 3;

объём продажи электронных билетов посредством мобильных программ доведён до 65%, данный показатель до конца текущего года планируется довести до 80%.